



COMMENT ÉLABORER SON PROJET ASSOCIATIF ?

Élaborer son projet

MENER UN DIAGNOSTIC

“ Qui sommes nous ? ”

1

2 étapes :

- **Dressez un état des lieux**

Il faut s'interroger sur l'histoire de l'association, ses valeurs, son public, ses activités, sa gouvernance, ses bénévoles, ses salariés, ses partenaires, son financement, etc.

- **Analysez l'état des lieux**

Cette analyse vous aidera à **identifier les forces et les faiblesses** de votre association, ainsi que **tous les enjeux auxquels elle pourrait être confrontée**.

2

DÉFINIR LES OBJECTIFS

“ Vers quoi voulons-nous aller ? ”

Il faut **être raisonnable** dans le nombre d'objectifs à atteindre. Il est, par exemple, envisageable de se donner 4 objectifs à atteindre sur les 3 prochaines années.

La définition des objectifs nécessite **l'adhésion de toutes les parties prenantes** de votre association. **Il est impératif que ce projet soit co-construit** afin de fédérer et convaincre !

IDENTIFIER LES ACTIONS À METTRE EN OŒUVRE

3

“ Vers quoi voulons-nous aller ? ”

Les objectifs doivent pouvoir donner lieu à une série d'actions à mettre en place.

Pour chaque action, il faut **donner les moyens humains, financiers et/ou logistiques nécessaires**, ainsi qu'un **calendrier de mise en oeuvre**.

4

ÉVALUER VOTRE PROJET ASSOCIATIF

L'évaluation du projet **est déterminante pour s'assurer d'avoir atteint les objectifs fixés**. Il est préférable d'évaluer à la fois sur **des critères quantitatifs et qualitatifs**.

Cette évaluation va servir de socle pour tirer **un bilan**. Ce bilan vous aidera à **définir les prochains objectifs** et à **prévoir des ajustements sur votre projet de base**.

BON À SAVOIR

5

Pour approfondir le sujet, consultez le site du DLA qui met à disposition des associations des ressources pour écrire leur projet associatif.

Il faut souligner que le projet associatif n'est **pas figé** et il **doit évoluer** avec l'association.